

Document d'évaluation activités

ORUS INT 2008-2009

Alfredo Pena-Vega

Engagement du partenaire

1. Mettre en œuvre et accompagner des expériences de changement de l'université.

- « *Dimensions stratégiques de changement et d'innovation de l'université : expertise internationale de l'Université fédérale de Tocantins* » (2008-2010). Il s'agit d'un programme de coopération dont l'objectif est la mise en œuvre d'un projet d'innovation/changement de l'université fédérale de Tocantins (Brésil). Ce projet s'inscrit dans le cadre d'un programme national d'incitation à l'innovation des universités. Les dimensions de trois changement et/ou innovation qui seront analysées sont : a) l'interdisciplinarité vers une transdisciplinarité ; b) la responsabilité sociale (le processus d'innovation ne peut se faire sans un processus d'insertion dans la société). Cette université est l'institution qui accueille le plus de jeunes issus de l'enseignement public et appartenant aux minorités ethniques ; c) la dimension de durabilité (soutenabilité) dans la conception et gestion de la gouvernance interne de l'université : perception du changement climatique, respect de l'environnement dans le fonctionnement interne. A l'heure actuelle, deux groupes de travail participent à la phase de collecte d'information. Une troisième rencontre est prévue en novembre 2009.
- Par ailleurs, ORUS s'associera à l'Université fédérale de Brasilia (UnB) dans une réflexion sur le processus de réforme interne. Nous avons fixé une première réunion d'échange avec les autorités de l'université en novembre 2009.

2. Agir en tant expert collectif de la réforme de l'université auprès des institutions et peser sur le débat international :

- ORUS en tant que membre du Conseil Scientifique de la communauté française de Belgique sur la libéralisation de l'enseignement supérieur, a chargé Monsieur Marco Antonio Dias (président) de représenter ORUS lors de plusieurs rencontres sous la direction de Roger Dehaybe. Ces rencontres avaient comme objectif de répondre à la question suivante : « **Quel rôle pour l'Etat dans la conduite des politiques de l'éducation et quel partenariat avec le secteur privé dans un contexte de libéralisation mondiale des échanges ?** » Le processus de consultation (plusieurs réunions) a donné lieu à l'élaboration d'un document final avec des propositions sur l'éducation comme un « bien public » .
- ORUS a été chargé par la directrice de l'Institut International pour l'Education Supérieur en Amérique Latine et le Caraïbe –UNESCO, Ana Lucia Gazzola de coordonner et d'animer une table ronde autour de la réforme de l'université, lors de la Conférence Régionale de l'enseignement Supérieur en Amérique latine, les 4 et 6 juin 2008 à Cartagena de Indias, Colombie - en partenariat avec le Ministère de l'éducation -.
- ORUS a été le concepteur et l'organisateur en collaboration avec ORUS Venezuela d'un séminaire préparatoire à la conférence mondiale de l'enseignement supérieur (avril-mai 2009). A cette même occasion, ont été réunis l'ensemble des coordinateurs des études de cas sur le processus de Bologne.
- ORUS a été invité par les dirigeants de l'UNESCO à participer à la conférence mondiale de l'enseignement supérieur à l'Unesco-Paris, juillet 2009 (M. Pierre Calame a représenté ORUS), par ailleurs plusieurs membres ont été impliqués dans différentes tables rondes.

3. Mobiliser un réseau de plus en plus large de partenaires

- **En Amérique latine :** EN 2008-2009, la présence d'ORUS en Amérique latine s'est consolidée grâce à plusieurs actions menées auprès des gouvernements (ministères), institutions internationales (UNESCO-régional, Organisation des Etats Américains -OEA, etc.) et académiques (universités, agences de recherche).
- **En Afrique :** ORUS maintient depuis 2005 une collaboration (nouvelle convention de coopération) avec l'Université d'Afrique du Sud (UNISA) Nous avons prolongé dans les mêmes conditions de coopération d'échange pour trois ans (août 2008) nos activités.

En 2008-2009 un processus d'échange a été lancé avec Monsieur Francisco Sedho, envoyé spécial de l'Unesco pour l'Afrique, en vue d'un projet de collaboration avec les universités du Togo, Burkina Faso, Bénin. L'objectif est la mise en place du projet « Campus Afrique Monde de la connaissance ».

Par ailleurs, ORUS a été en contact avec la directrice de l'Organisation internationale pour l'immigration dans la perspective d'un projet d'étude sur la situation de l'élite africaine. Ce travail s'adresse à 11 universités africaines (Tchad, Maroc Sénégal, Congo, Soudan , Afrique du Sud, etc.) outre la France l'Etats-Unis, l'Angleterre. Dans une perspective de renforcer la promotion de la réforme de l'université dans les pays ci-dessus, nous nous sommes associés dans un premier temps, à une réflexion sur la gestion migratoire.

- **En Europe :** ORUS co-organise en partenariat avec la Fondation Gulbenkian, la Fondation Volkswagen et l'université de Lisboa, le premier séminaire international autour du thème « le processus de Bologne, 10 ans après » - 21-22 septembre 2009. Ce partenariat avec la Fondation Gulbenkian s'est dessiné lors de rencontres du Forum Chine Europe (Barcelone 2007).

Par ailleurs, la participation en 2008 du président d'ORUS aux travaux de la communauté française de Belgique a laissé présager un élargissement du réseau ORUS en Europe.

- L'Università degli Studi di Perugia en particulier le département de sciences humaines et de la formation a proposé un partenariat au directoire ORUS dans les domaines tels que la formation, les échanges de savoirs et la co-organisation des projets d'étude (juin 2009).

- **En Asie.** En Chine, la présence d'ORUS résulte des échanges au sein du projet « Forum Chine Europe » dont ORUS a assuré entièrement la coordination et l'animation de l'atelier « Réforme de l'université ». Nous avons pris l'engagement de poursuivre les travaux en lien avec les partenaires chinois en vue d'une prochaine session du Forum en 2010.

Outre l'activité auprès du Forum Chine Europe, ORUS maintient une série de collaborations avec des institutions académiques chinoises, en particulier l'Académie de Sciences Sociales de Chine, les universités des

Enfin, une rencontre est prévue au Vietnam mi octobre et pourrait donner lieu à un partenariat avec les universités locales.

4. Créer des espaces de dialogue pour défendre un modèle plus qualitatif de transformation de l'université et promouvoir des indicateurs et modes d'évaluation plus adaptés.

Dans le cadre de deux commissions sur les indicateurs et les modes d'évaluation établies lors du séminaire « les échecs réitérés de la réforme » (2007), le fonctionnement et les résultats obtenus par ces deux commissions ont été décevants ; aucun groupe n'a su atteindre les

objectifs escomptés. Toutefois, un groupe a produit un document préliminaire sur la définition des notions encore inexploitées. La démarche autour de l'évaluation des indicateurs a été relancée en nous rapprochant d'une commission d'élaboration des nouveaux indicateurs sociaux (Forum pour d'autres indicateurs de richesse, FAIR). Le but est de pouvoir échanger, notamment autour de leur méthodologie.

5. Développer le site ORUS pour en faire un véritable site ressources.

Site Web Orus-int

Nous avons entrepris d'importants changements dans notre site web Orus-int, une présentation plus conviviale a été réalisée, afin de faciliter la visualisation et/ou une lecture plus facile de la « home page ». Les couleurs et l'animation en font un site plus dynamique, attirant et agréable. Dans cette même optique, nous avons ajouté à la gestion de fiches un très puissant moteur de recherche pour accéder rapidement aux fiches. Enfin, tout récemment nous avons annexé une colonne de « News » et des vidéos en ligne.

Coredem

ORUS a décidé de participer et de devenir membre actif de la Confédération de ressources pour une démocratie mondiale, ses objectifs et engagements reposent sur des principes partagés par ORUS. Nous avons participé à plusieurs réunions de travail technique (présentation du Wiki-Coredem, etc.). Nous avons proposé de mettre à disposition de la Coredem notre base de fiches et de documents. Sur ce dernier point, il n'y a aucune contrainte technique, car la base de données d'ORUS se trouve sur la même plateforme informatique que la FPH, de plus nous pouvons compter sur l'appui technique de Monsieur Vincent Calame pour accomplir cette tâche.

Newsletter

Nous publions une Newsletter régulièrement (français, espagnol) pour divulguer nos activités ainsi que nos réflexions sur différents thèmes. Elle apparaît deux fois par an, la dernière publication date de juin 2009 et le prochain numéro est prévu pour fin octobre 2009. Notre support informatique nous permet de distribuer de manière sélective la newsletter

Annuaire

Nous avons investi dans le développement de plusieurs outils informatiques dont le but est d'accroître notre visibilité. Outre le générateur de la newsletter un moteur de mails, l'Annuaire électronique constitue un instrument précieux que permettra d'optimiser nos rapports avec les membres de notre réseau. Actuellement nous sommes dans la phase d'intégration de nos fichiers dans cet annuaire.

Statistiques

Depuis début 2009, nous avons intégré à notre site web un outil de statistique qui nous permet de connaître les utilisateurs du site (une moyenne de 500 utilisateurs par mois au cours des derniers 6 mois), les pages visitées, le temps passé à consulter nos pages, les pays des visiteurs (une moyenne de 50 pays pendant les derniers 6 mois). Toutes ces informations sont étudiées et analysées dans le but d'améliorer et d'accroître notre visibilité.

6. Valorisation de l'ensemble des activités d'ORUS

Plusieurs formes de valorisation ont été réalisées pendant cette période, outre les formes classiques, publication en revue spécialisée, mise en ligne des documents dans le site ORUS, valorisation auprès des institutions, indexation dans des sites des institutions universitaires (site web), ORUS a mis en œuvre une politique éditoriale en partenariat avec les Editions Atlantique (Poitou-Charentes), l'Editeur brésilien Ed. Cortez et co-édition ORUS (Venezuela) et l'Unesco laquelle a donné lieu à une série d'ouvrages en espagnol (Voir ci-après la liste des ouvrages).

Modalités d'évaluation conjointe de l'action

Les modalités d'évaluation conjointe des actions d'ORUS INT se concrétisent par une série de réunions tant physiques que réunion par téléphonique. Ces réunions ont été préparées par un document de bilan mi-parcours remis par ORUS, et par l'élaboration (du référent) d'une fiche de suivi. Il est prévu en octobre 2009 une réunion bilan de ces activités.

Mutualisation du capital social

ORUS INT se trouve à la croisée de plusieurs formes de coopération, celles-ci nécessitent de plus en plus d'une démarche de mutualisation, non seulement en termes de ressources mais aussi au niveau de nos relations individuelles et collectives. En termes de ressources, nous expérimentons depuis un an et demi un secrétariat commun (gestion) avec l'Espace Mendes France (Poitiers). Nous sommes, par ailleurs, favorables à l'échange de contacts (coordonnées de personnes et autres) dans la mesure où celle-ci est établi à travers une demande formelle de notre partenaire (bienfaiteur) et ne nuira pas la confidentialité des données, telle que la préconise la législation française (informatique et liberté).

Mutualisation du capital intellectuel et méthodologique

Ces dernières années, nous avons été sensibles aux incitations de la FPH en faveur d'actions qui « améliorent la compréhension du monde et de ses enjeux, et de promouvoir des propositions et des méthodes ». Fortement encouragé à élaborer de nouvelles méthodes, ORUS INT, a procédé sans aucun soutien financier de la part de la FPH, à la réalisation d'études de cas dans plusieurs pays : Mexique, Venezuela, Argentine, région du Mercosur, Brésil, Chili et Chine. L'ensemble de ces études, réalisées par plus d'une vingtaine de chercheurs, tous bénévoles pendant la période de décembre 2008 à juin 2009, donnera lieu à un premier diagnostic sur le processus de Bologne vu d'ailleurs. Cette expérience va dans la direction souhaitée par la FPH à savoir, produire des réflexions, analyses, propositions, méthodes, outils diffusables.

Valorisation dans le cadre de la Core-Dem, valorisation méthodologique

ORUS a participé aux activités de la Coredem. En revanche, nous n'avons pas produit du matériel nécessaire au thesaurus.

Pour contribuer à éclairer certains concepts de la réforme de l'université, propres à ORUS, deux fiches notions ont été élaborées permettant d'alimenter le wiki de la Coredem. Ces deux fiches notions portent sur " l'internationalisation de la connaissance » et « la complexité ».

Nous avons été également sollicités pour contribuer aux discussions autour du thème « L'avenir de l'Europe » à l'occasion de la rénovation du parlement européen.

Suivi transversal

ORUS est sensible à la recherche de synergies entre différents partenaires travaillant sur des thèmes complémentaires. Il a reçu favorablement l'invitation à participer au projet

« Université Internationale Terre Citoyenne » coordonné par Pierre Vaurin. Une première réunion s'est tenue en Italie (début 2008) pour laquelle nous avons financé la participation d'un membre d'ORUS. La deuxième réunion (décembre 2008) s'est déroulée sous forme d'ateliers sur « les universités du 21^{ème} siècle et la formation des leaders sociaux ». Faute de financement soutenant l'invitation, nous avons décliné cette dernière.

ORUS a été sollicité pour participer au Vietnam à une réunion organisée par Richard Pétris autour du thème « la responsabilité sociale de l'Université » (octobre 2009). Nous sommes pris en charge à 100% par les organisateurs, en contrepartie, ORUS présentera un document sur le thème de la responsabilité sociale.

Transparence du soutien de la FPH

La transparence du soutien qu'ORUS reçoit de la FPH est mentionnée dans l'ensemble de nos supports communicationnels : dépliant, documents publics et site web. ORUS n'a pas encore expérimenté la publication de l'ensemble des ressources financières sur son site web pour des raisons de forme. Ce sera chose faite prochainement avec la publication sur son site d'un budget détaillé.